

## **Аннотация. Нормирование НИОКР.**

---

Практика внедрения стандартов нормирования затрат при выполнении работ и контрактов во исполнение научно – исследовательских, опытно – конструкторских работ и разработки рабочей конструкторской документации позволяет обосновать стоимость контракта на основании опыта работы компании, межотраслевых и отраслевых стандартов и проектов – аналогов.

Основными этапами (обязательными этапами) внедрения и поддержки процесса нормирования затрат на исполнение НИР и ОКР, рабочей конструкторской документации, являются:

- аналитика соответствия квалификационного состава работников организации квалификационным требованиям выполняемых работ;
- сбор статистики времени исполнения проектных работ на предприятии;
- аналитика эффективности организации работ;
- формулирование технического задания (ТЗ);
- формирование системы документооборота по исполнению НИР, РКО, РКД;
- формирование системы контроля исполнения работ по качеству (соответствие ТЗ) и по времени исполнения.

Выполнение этих этапов и формирование и поддержка корпоративной культуры организации, направленной на контроль и аналитику затрат на исполнение РКД и НИОКР позволяют сформировать эффективную систему формирования и обоснования цены исполнения НИР и ОКР.

Не маловажным является так же тот факт, что обоснование и подтверждение затрат на разработку НИР и ОКР позволяют обосновать стоимость нематериальных активов предприятия и эффективно запустить их в рыночный оборот.